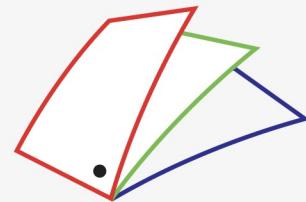


مجلة تلوجيا الرقمية

TLOGIA DIGITAL MAGAZINE



التأثير في المستقبل

الابتكار في التدريب



اقرأ في هذا العدد

مدخل محترف للابتكار في التدريب

معايير الابتكار في التدريب

معايير تلوجيا المقترنة للابتكار في التدريب

خرافات حول الابتكار في التدريب

استراتيجيات الابتكار في التدريب

الذكاء العاطفي والابتكار في التدريب

آليات التدريب الابتكاري في المجالات العسكرية والأمنية

حوار العدد مع
أحمد هشام المحلاوي

شخصية العدد
بروفيسور محمد عز الدين الصندوق



+201030909479

@ TlogiaCollege

الابتكار في التدريب

التأثير في المستقبل



التدريب هذا المجال المستقبلي بامتياز، هو الأرض الخصبة لابتكار، به كمحتوى وأدوات، ومن خلاله كتأهيل وتنمية مهارات من لا يرى أهمية الابتكار في التدريب، فهو لا يرى المستقبل

مدخل محترف للابتكار في التدريب

بقلم: أ. أحمد ذياب أحمد

الابتكار من أجل التأثير في المستقبل

أما اليوم في ظل اتساع مساحات السلاسل التي يمكن أن تنقل فيها انتاجنا من الأفكار والأعمال والمخرجات الصلبة (السلع) أو المخرجات الناعمة (الخدمات) فإنه لا مجال لبقاء القطاف الضعيف محتملاً لمساحات السلسلة، نعم اليوم أصبحت الأفكار أكثر انفتاحاً على أنه من المجدى مطاردة أحد العصافير التي على الشجرة، أكثر من التمسك بالعصافور الذي باليدي، على الأقل ربما نتعلم المزيد من الخبرات والتجارب ونطلع على الجديد من الفرص في رحلة المطاردة تلك وإن انتهت دون أي عصفور بالقفص. (أحياناً، قد نجني فائدة أكبر من صورة عصفور نطارده، عن ان نحبسه)، ثمن نشر صورة مبدعة لعصافور يداعب ريشه المطر أكبر بكثير من ثمن العصفور نفسه لو أردته حبسه لإعادة بيعه كأحد أدوات الزينة التي يتغنى بها قليل من الفقراء والكثير من الأغنياء.

الآن، أجيبي عن سؤال: ما علاقة الفقرات السابقة بكون أنك تقرأ في هذا الكتاب لتكون محترفاً للابتكار في التدريب؟

حسناً.. كما أن مثال الفلاح الذي لابد أنه استبدل الثمرة الضعيفة في سلطته بالثمرة النظرة التي على الشجرة بدأ سهلاً وانتهى أكثر غموضاً. فلا بد لك من الراحة تجاه التفكير متعدد الاتجاهات والتقبل الكامل، لضرورة رؤية القصص والأشياء والمواقف والأشخاص من زوايا مختلفة، كي تخطو الخطوة الأولى لاحتراف الابتكار في التدريب.

عندما تمتلى سلة الفلاح بالفاكهه قبل أن يكمل القطاف، سيبدأ بالفعل بالماضلة بين حبة فاكهة قطفت ووضعت بالسلة ويبدو عليها بعض الوهن، وبين حبة فاكهة تبدو عليها نظارة الربيع ولا زالت على غصتها، بعد لحظات ستكون قيمة الفاكهة الضعيفة بالسلة متاحة للنمل على التراب، وستتمتد يد الفلاح لقطف الثمرة الألفة ليضعها في السلة.

هذا ليس مثلاً بسيط بالدرجة التي يبدو عليها، فهو يحمل في طياته فلسفة كاملة يمكن مناقشتها من عدة زوايا، مثلاً لو كنت أنت الفلاح؟ أو الثمرة الضعيفة؟ هل ستكون للقصة نفس الرؤية لو أنك كنت السلة؟ أو الثمرة النظرة؟ حسناً ليست هذه هي الزوايا كلها، فربما نظرت للمثال من كونك الشجرة، أو التراب، أو حتى كونك جزء من جيش النمل.

الآن وبعد أن أصبح المثال أكثر تعقيداً، سنعود لنراه ببساطة، على أنه نموذج يشرح حقيقة سائدة ومستمرة بالتفكير على مدار الزمن، في كل مرة كان فيها قطف النتائج حتىماً، وكانت الحرية في التخيّل عن جزء من القطاف لصالح الجزء الأفضل غير متاحة، كانت النتائج هي ما وصلت إليه مجتمعاتنا المتمسكة بال מורوث السائد من أن (كلفة الابتكار بالجديد والتجدد أعلى من كلفة الاستمرار بالمجرب)، لم تزرع في أذهاننا منذ الصغر تلك المقوله المقيمه (عصافور باليد أحسن من عشرة على الشجرة)، مثلاً لو كان هذا العصفور مصاب بإفلازا الطيور؟؟

شخصية العدد
بروفيسور محمد عز الدين صندوق



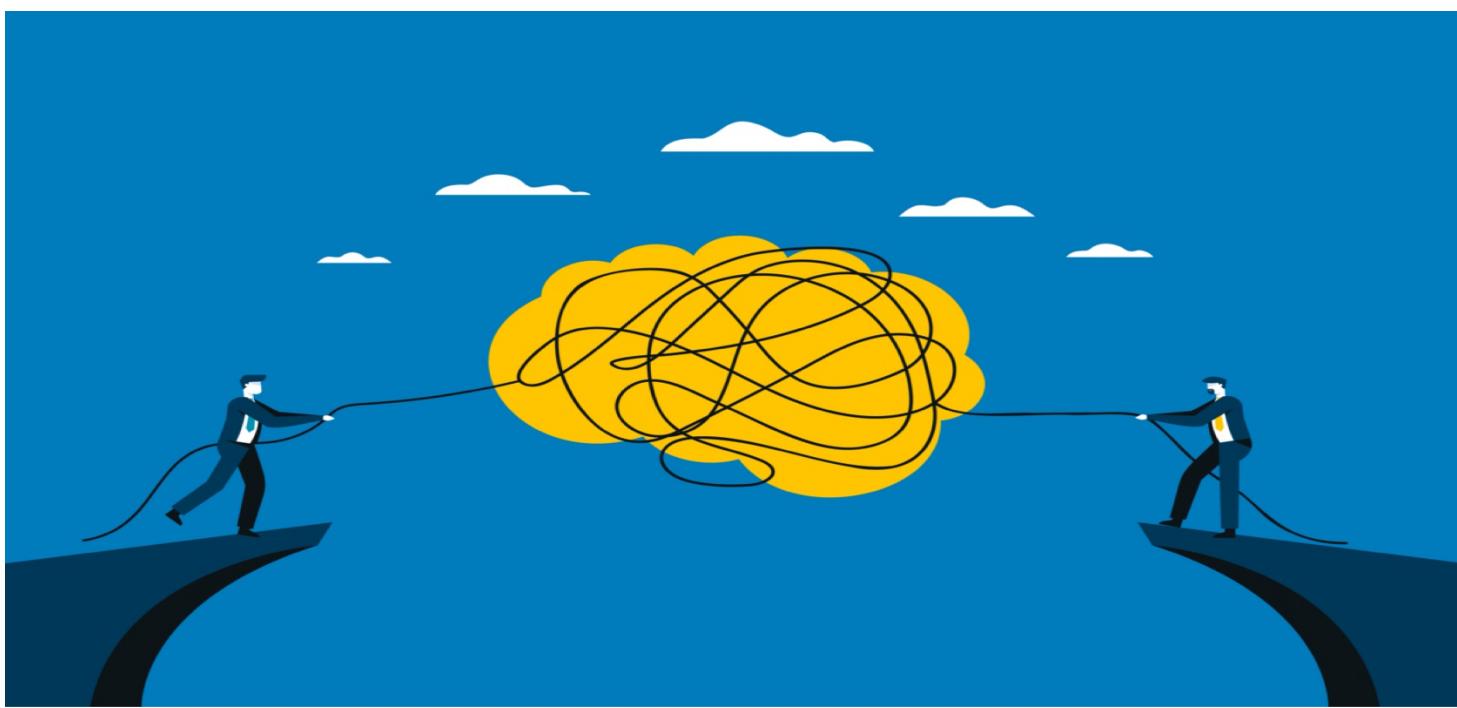
باحث في علم الفيزياء حاصل على الدكتوراه من جامعة مانشستر في إنجلترا عام 1990، ومؤسس مسار خاص له في العلم والفلسفة والفن.

أستاذ الفيزياء وفلسفة العلم في جامعة سري البريطانية وعضو في لجنة الفيزياء الهندسية في معهد الفيزياء في لندن وجمعية فلسفة العلوم في بريطانيا.

تخصص في فيزياء البلازما أي "انتقال الجسيمات المشحونة" وله العديد من البحوث المنشورة.

من مختبر صغير في حديقة المنزل إلى الولوج والابتكار في عالم الفلسفة من خلال النظرية الفيزيائية، والاهتمام بفلسفة التكنولوجيا وعلاقتها بفلسفة العلم متاثراً بالفيلسوف الفرنسي أوغست كونت الذي تناول تطور الفكر الإنساني عبر نموذجه المكون من ثلاثة مراحل والذي يكون الفكر العلمي آخر مراحله مقدماً عمله الفلسفى الذي يعتبر التكنولوجيا المرحلة الرابعة في سلم تطور الفكر الإنساني.

تعامل الصندوق مع الفكر من وجهة نظر الفيزيائي بالمنطق العلمي الذي حدد مساره ليقدم نموذج فيزيائي في السلم الرباعي للفكر الإنساني بالأدلة الإحصائية وهكذا فعل في تقديم نموذج فيزيائي للمجتمع البشري متوصل إلى أن المجتمع البشري يتصرف بصورة مشابهة للتصرف البلازما.



خرافات حول الابتكار في التدريب لفهم أعمق لابد من معالجة المغالطات

الخرافة "الابتكار الجذري في التدريب هو فقط ما يمكن اعتباره ابتكاراً"
الحقيقة أن الابتكار في التدريب يحتمل تحقيق نجاحات واضحة من خلال الابتكار في تحسين المحتوى والأداء ووسائل التدريب، وهذه الابتكار تمثل بالفعل الحجم الأكبر من ابتكارات التدريب الناجحة.

الخرافة "الابتكار عموماً والابتكار في التدريب بشكل خاص مكلف بالمقارنة مع العوائد المتحققة"
الحقيقة أنه إذا كان الابتكار مكلف على المدى القصير، فإن عدم الابتكار في التدريب سيكون أكثر كلفة على المدى المتوسط والطويل.

الخرافة "الابتكار في التدريب يعني فقط استخدام التكنولوجيا المبتكرة بالتدريب"
الحقيقة أن الابتكار في التدريب يشمل ابتكار:

- برامج تدريب خلاقة.
- أساليب جديدة للتدريب.
- ابتكار وسائل تدريب فعالة ومتجدد.
- كما يمكن أيضاً الابتكار في طرق عرض وتقديم محتوى التدريب.

الخرافة "يحتاج الابتكار في التدريب لتوفير المزيد والكثير من الموارد"
الحقيقة أن الابتكار في التدريب يتميز بأنه ممكن بأقل الموارد، والشرط الأساسي هو توفر الموارد المعرفية وموارد القدرات الشخصية على تقديم محتوى مبتكر

إن المشكلة الأكثر عمقاً هي بوجود الاستراتيجية الرصينة، وهنا يمكن الإضافة على أن الإستراتيجية ليست أكثر من التزام بمجموعة من السياسات أو السلوكيات المتماسكة التي يعزز بعضها البعض والتي تهدف إلى تحقيق هدف تنافسي محدد. وخلق توجه عام، وهذا ما يجب أن ينطبق على كل الأفكار الرامية لصياغة استراتيجية ابتكار ناجحة في التدريب.

- تنقل الحديث عن اختيار إستراتيجية التدريب؛ يعتمد قرار الاختيار على التحليل الدقيق للموقف التدريبي، لنصل إلى أفضل الإستراتيجيات من حيث الكفاءة والفاعلية وذلك من عدة وجوه ذكر منها:
- 1- الأهداف التدريبية.
 - 2- المحتوى النظري للمادة.
 - 3- نوعية المتدربين.
 - 4- نوعية المدربين.
 - 5- المكان المتاح للتدريب والإمكانات والأجهزة والمواد التدريبية.
 - 6- التكاليف.

تأتينا الإجابة من عالم الأعمال القائم على مبدأ الربحية بشكل أساسى من منظور "المحافظة على المال" وتنميته. وحيث أن الحديث عن استراتيجيات للابتكار في التدريب يرتبط مباشرة وبشكل عضوي مع التدريب في بعده الاستراتيجي، فهذا يبرر حالة التوازي ما بين التدريب الاستراتيجي واستراتيجيات الابتكار في التدريب.

يسعى التدريب إلى إخراج أفضل ما لدى المتدرب من مهارات وقدرات وصقلها وتحسينها وفتح آفاق جديدة لإكسابه مزيداً منها بما يصب في مصلحة سير إستراتيجية العمل على نحو سلس ومتقدم. وعليه فإن التدريب الاستراتيجي القائم على تفعيل استراتيجيات ابتكار في التدريب تتصل بمجموعة أصلية من العناوين تتلخص في :

- المنافسة: المواجهة في سبيل الاستحواذ على أكبر قدر من الحصة السوقية.
- الاستدامة والتطور: القدرة على الاستمرار بتقديم قيمة تدريبية مبتكرة.
- الملائمة: إطلاق تدريب قادر على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات.



استراتيجيات الابتكار في التدريب

بقلم: سعاد الزهراني

أسئلة على الطريق

- للحديث عن "التدريب الاستراتيجي" ووصله بإستراتيجيات الابتكار في التدريب، لا بد أو لا من التساؤل:
 - لماذا أهمية التركيز على التدريب الاستراتيجي؟
 - لماذا يحظى التدريب الاستراتيجي بمكانة نفوذه على التدريب التقليدي؟
 - لماذا يصعب بناء القراءة على الابتكار والحفظ عليه؟

المعالجة الابتكارية لاستراتيجيات التدريب

نطاق الابتكار المقترن	مجال عملها	استراتيجية التدريب
ابتكار خارق من خلال تقديم القيمة نفسها بطرق جديدة	أصحاب معدل التعليم السريع (مؤتمرات، أغذ، تدريب نمطي)	استراتيجية التوسيع المعرفي
ابتكار تحسيني من خلال رفع كفاءة أساليب وطرق التدريب	العاملين والمستجدين في المجال المهني. (المحاضرة، وورش العمل المهنية)	استراتيجية الاتقان ورفع الكفاءة
ابتكار مزعزع من خلال تقديم نماذج وطرق تدريب جديدة تعالج مواضيع موجودة.	مجموعات العمل الوظيفي والفكري (عصف ذهني، تجربة بصرية تطبيقات)	استراتيجية اثارة الاهتمام وإكساب القيمة
ابتكار تحسيني يعمل على ابتكار إضافات نوعية على محتوى وأسلوب التدريب.	المعنيين بحل المشكلات، وتطوير الأعمال. (عصف ذهني، المحاكاة، ورش العمل)	استراتيجية اثراء التجربة والخبرة العملية
ابتكار جوهري يقدم محتوى مبتكر، وأساليب وأدوات جديدة كلية.	المستفيدين الجدد من مجال التدريب (دراسة الحالة، التطبيقات، الشرح، المداولة)	استراتيجية تنمية القدرات
ابتكار تحسيني يعمل على تقديم نفس القيمة بشكل محسن	العاملين في مجال معين والحاصلين على تأهيل تدريبي مسبق. (ورش عمل)	استراتيجية المراجعة والتنشيط

آلية بناء استراتيجية الابتكار في التدريب

الرقم	البند
1	تحديد الاحتياجات الغير ملباة في مجال التدريب.
2	تقدير الموارد والقدرات المالية والفنية، والإدارية، والمهارية المتوفرة، واللازمة.
3	دراسة شخصيات المستهدفين (فضائل التفكير، احتياجات التحسين والتطوير).
4	تحديد نطاق الابتكار المناسب لبيئة التدريبية.
5	صياغة التوجّه العالمي لمجال الابتكار المطلوب في مجال التدريب
6	اكتشاف الفكرة الفائزة للابتكار فيها في مجال التدريب.
7	وضع خطة ومسار الابتكار في التدريب.
8	تحديد معايير التقييم والنجاح.
9	وضع خطة الإجراءات العملية لتحقيق الابتكار، ضمن إطار زمني محدد.
10	تكوين فريق الابتكار المناسب لتحقيق المنتج الابتكاري.
11	صياغة نطاق الحوكمة (الإطار القانوني) الضابط لتحقيق الابتكار.



الذكاء العاطفي والابتكار في التدريب

بقلم: أ. سالمة أحمودة

إذن لابد لنا ضمن سياق الابتكار في التدريب من التعمق أكثر والبحث بشكل أعمق في العواطف الإنسانية، وعدم إهمال التعاطف مع المستفيدين عند تصميم الابتكار في العملية التدريبية.

كون أن التدريب هو عملية عاطفية بشكل كبير، فهي تعتمد على حالة من التواصل بين المدرب والمتدرب من جهة وبين المتدربين بعضهم مع بعض من جهة أخرى، وبالتالي هناك التواصل المباشر للأدوات والمواد وأليات تقديم التدريب، هذا كله يجعل من الذكاء العاطفي جزءاً رئيسياً في العملية التدريبية.

احيانا لا تتجه العاطفة نحو أشخاص او جماعات، بل نحو

فكرة مجردة بمعنى العاطفة العلمية والفكرية

يجب أن يسعى المبتكر في التدريب إلى تطوير قدراته على مواجهة الصعوبات ومقاومة الاحتقان والتحكم في الانفعالات ليصل بذلك إلى أعلى مستوى من الأداء الابتكاري، ويجب عليه أيضاً التأكد من تمكّنه في الكفايات الاجتماعية بحيث يراعي في ابتكاراته الحاجات الاجتماعية التي يتربّب عليها تقدير واحترام الفرد لذاته ولغيره وبالتالي ينعكس ذلك على المجتمع بصورة إيجابية.

**"الابتكار الموجه بالعاطفة
هو ابتكار مستدام ومؤثر"**

كيف يمكن دمج الذكاء العاطفي في الابتكار في التدريب؟

1. فهم الاحتياج العاطفي للمستفيدين من الابتكار.
2. فهم التوجّه العاطفي للمبتكر ذاته تجاه الابتكار.
3. تصميم الابتكار حسب احتياجات المستهدفين.
4. اجراء التجارب العاطفية على استخدام الابتكار.
5. إعادة صياغة الابتكار حسب نتائج التجارب العاطفية.
6. تبني الابتكار صاحب الأثر العاطفي الأفضل.

بالنّتالي، عند الحديث عن الابتكار في التدريب، ومع التأكيد على أن العملية الابتكارية لا تخلي من الاهتمام العاطفي تجاه متلقي الفائدة من المنتج المبتكر، فإنه من المهم التطرق لمتطلبات الذكاء العاطفي، عند المباشرة في عملية الابتكار بالتدريب، لأنّ بذل مجهودات، قصيرة أو طويلة الأمد في إنتاج ابتكار تدريبي دون الاهتمام بالجانب العاطفي لهذا الابتكار، ومدى تقبل المستفيدين منه عاطفياً للتعامل معه، سيؤدي لتحقيق انكسارات على المستوى المادي والمعنوي.

الذكاء العاطفي يجعل الشخص المبتكر كالشعلة التي يصدر عنها الضوء فتثير بأشعتها ما تقع عليه

الاستخدامات الحالية والتطورات المستقبلية: تستخدم تقنية الواقع الافتراضي في تطوير أسلحة ذات تقنية عالية، حيث سمحت لموظفي البحث والتطوير بالاستفادة الكاملة من البيانات الافتراضية المتنوعة التي توفرها الشبكة التفاعلية والذكاء الصناعي وتعلم الآلات والتعلم العميق لاختبار مخططات التصميم ومؤشرات الأداء الفني الخاصة بنظام الأسلحة المختلفة حيث صفت تقنية الواقع الافتراضي حيوية جديدة في شركات الصناعة العسكرية، بمحاكاة عملية الإنتاج بالكامل وتقييمها وتحسينها، بشكل أساسي كجسر بين تصميم المنتج وتحليل بيانات الإنتاج.

ترجم تقنية VR أيضاً باسم تقنية Longjing وهي عبارة عن مزيج شامل من تقنية رسومات الكمبيوتر وتقنية الوسائط المتعددة وتكنولوجيا التفاعل بين الإنسان والحاسوب وتقنية الشبكة وتقنية العرض المجمعة وتقنية المحاكاة.

يمكننا استخدام تقنية الواقع الافتراضي لبناء قاعات تدريبية افتراضية، بحيث يكون جميع المشاركين في نفس ساحة المعركة الافتراضية، وتعمل منظومة كل فرع من أفرع الجيش وفقاً لتقسيمات القوات برية - بحرية - جوية - دفاع جوي - حرب كيماوية - الحروب السبرانية ... إلخ، والمتطلبات التكتيكية، والمشاركة المتزامنة والمواجهة المتبادلة، في أماكن مختلفة.

مع تطوير نظام القتال بمحاكاة الواقع الافتراضي، يمكن لكل جندي تجربة مائة "معركة"، والتي لا تعزز فقط القدرة القتالية الفعلية للجندي، بل تعزز التعاون في العمليات العسكرية بين القوات.

الخاتمة

يتمتع تطبيق VR في المجال العسكري والأمني بآفاق جيدة جداً، وسيصبح بالتأكيد شائعاً في تلك المجالات في المستقبل؛ وفي الوقت نفسه، ستستمر تقنية VR في التوسع في مجالات أخرى. من خلال تحليل الوضع الراهن لتطبيق تقنية الواقع الافتراضي، وتوفير فهم أحدث اتجاهات التطبيق والتطوير للتكنولوجيا في المجال العسكري مرجعاً معيناً للبحث والتطبيق لتقنية VR الخاصة بالجيش والشرطة والحرس الوطني.

حيث يمكننا باستخدام معدات عرض الواقع الافتراضي دون الحاجة إلى إنشاء أماكن فعلية. ومن المتوقع أن تكون تقنية VR واحدة من أكثر التقنيات الوعادة في مجال التدريب العسكري والأمني.

ومن تلك المزايا:

1- توفير النفقات وتقليل الخسائر

يمكن للواقع الافتراضي محاكاة بيئه ساحة المعركة الحقيقية، حيث يخلق بيئه ثلاثة الأبعاد وحقيقة تقربياً في ظروف آمنة نسبياً.

2- تحسين كفاءة التدريب وتعزيز الفعالية القتالية

يمكن استخدام الواقع الافتراضي لتوفير مساحة غير محدودة للجنود، مما يسمح لعدة جنود بالتدريب في نفس الموضوع أو المهمة دون التأثير على بعضهم البعض، أي أن التكنولوجيا تحول إلى فعالية قتالية.

3- تحسين قدرات رد الفعل

يمكن للواقع الافتراضي محاكاة مجموعة متنوعة من بيئات الحرب وألاف حالات الطوارئ في ساحة المعركة. يمكن للجنود استخدام معدات الواقع الافتراضي للقيام بأعمال تكتيكية مقابلة وتجربة تأثيرات قتالية مختلفة. وذلك لممارسة وتحسين قدرة رد الفعل والتحمل النفسي للجنود.

4- تقييم الأداء العام

حيث يستخدم القادة تقنية الواقع الافتراضي لتجميع عرض بانورامي لميدان المعركة بناءً على بيانات حالة الاستطلاع، مما يسمح للقائد والمدرب بمراقبة انتشار القوات وظروف ساحة المعركة لكلا الجانبين من خلال جهاز استشعار للحكم على وضع العدو واتخاذ القرار الصحيح. وإنتاج أفكار قتالية جديدة مستوحاة من التدريبات اليومية.

كما يمكن القادة من تحقيق تخطيط استراتيجيات القتال من خلال مكتبة الصور الرسومية لبيئة ساحة المعركة ثلاثة الأبعاد، بما في ذلك الخلفية القتالية ومشاهد ساحة المعركة وأسلحة والمعدات المختلفة والأفراد ... إلخ.



آليات التدريب الابتكاري في المجالات العسكرية والأمنية من خلال تطبيق الواقع الافتراضي (VR)

بقلم: ناصر المصري

تعد تقنية الواقع الافتراضي من أشهر تقنيات العصر الحالي والتي تسمح بتجربة أشياء قد يصعب تجربتها في العالم الحقيقي. فالواقع الافتراضي عبارة عن تجربة العيش في واقع غير موجود مبني باستخدام الحاسوب ونظارات خاصة تسمح للمستخدم بالاندماج في الواقع الافتراضي والتفاعل معه عبر حواسه البشرية.

ومع تطور أدوات الواقع الافتراضي وتطبيقاته اتجهت جيوش العالم والأجهزة الأمنية لاستخدام هذه التكنولوجيا في تدريب قدراتها البشرية.

فوفقاً لمؤسسة غارتنر، فإن الواقع الافتراضي هي تقنية حاسوبية توفر بيئه ثلاثة الأبعاد تحيط بالمستخدم و تستجيب لأفعاله بطريقة طبيعية وعادة ما يكون ذلك من خلال وسائل عرض مثبتة برأس المستخدم، كما تستخدم قفازات أحياناً لتبعد حركة اليدين من خلال خاصية اللمس. وتتوفر أنظمة الواقع الافتراضي تجربة ثلاثة الأبعاد لأكثر من مشارك، ومع ذلك فهي محدودة القدرات في عملية التفاعل بين المشاركين.

حيث يتمتع التدريب العسكري من خلال VR / AR بمزايا بيئه التدريب الآمنة وتأثير التدريب الكبير والفوائد الاقتصادية الواضحة، بل ويتميز أيضاً بمزايا ضمان سلامة المدربين والمتدربين.

حوار العدد

مع: أحمد المحلاوي

إعداد وحوار: نجاح العمري

س: من أساسيات التدريب شخصية المدرب وصناعة المحتوى، من أين انبعثت فكرة Business Vaccine؟

فكرة Business Vaccine جاءت عندما كنت أريد العمل على برنامج خاص بي ويكون مختلف، كنت أريد التركيز على التدريب في إدارة المشاريع وأثناء محاولتي للتفكير في الاسم استخدمت أدوات "التفكير المنتج" الذي تعلمنه من أستاذِي أحمد ذيب، في البداية تفكير تباعدي استكشافي لمحاولة البحث عن أكبر عدد من الاختيارات، ثم بدأت بلاحظة ما هو أكثر شيء المجتمع يتحدث عنه ثم تفكير تقاربي تكاملٍ ثم تحليل كل فكرة لمحاولة ربطها بفكري، إلى أن وجدت كلمة Vaccine والمسار الذي غير حياتنا من فيروس كورونا وكيف أن ما تم يشبه لحد كبير فكرة إدارة المشاريع من بدايتها إلى نهايتها فكان Business Vaccine

س: عنصر الاثارة من خلال الانشطة التدريبية له أهمية، وفي Business Vaccine البذرة وطريقة عرض الاسئلة بطريقة احترافية ومشوقة، من أين اتت فكرة البذرة؟

البذرة ظهرت في محاولة لإيجاد نشاط جديد ومختلف وفي نفس الوقت لا يأخذ وقت أثناء التدريب للتماشي مع فكرة اللقاءات وهي في حدود الساعة، فقمت بالبحث في النماذج الموجودة عندي ولكن النظرة لها بطريقة مختلفة لمحاولة استخراج فكرة مختلفة، صراحة في البداية لم أكن متوقع مدى تأثيرها، لكن قررت أن أجعلها شخصية مستقلة وأن أبني سيناريو حول البذرة وأنها تتأثر بردود الأفعال، فكان هذا له أثر كبير مع الحضور والتفاعل القوي، وأستطيع أن أقول مازال هناك العديد من المفاجئات والتطورات التي ستقدمها البذرة، كونوا في انتظارها!!

س: الانشطة في التدريب دون شك هي هادفة دائمًا برأيك هذه الانشطة تُحْبَذْ أن تختلف بطبيعة اختلاف المتدربين أم نشاط واحد تفضل تطبيقه على كافة المتدربين في آن واحد؟

بالتأكيد يفضل اختلاف الأنشطة باختلاف المتدربين، فالأنشطة التي أتبعها مع متدربين أعرف أنهم يستخدمون الحاسب بالتأكيد تختلف عن المتدربين الذين يكون معظمهم من الهاتف، والأنشطة في التدريب الحضوري غير التدريب عن بعد.

فمثلاً أثناء التفكير في نشاط البذرة، كنت أريد تصميم نشاط سهل وبسيط ولا يتطلب أي تعقيد للمشاركة فيه لمعرفتي بأن غالباً معظم الحضور يستخدمون الهاتف للحضور وأن تكون المشاركة عن طريق الكتابة فقط في المحادثة في تطبيق الزووم.

س: ماذا بعد Business Vaccine؟

لا أستطيع الآن الإجابة عن ماذا بعد Business Vaccine حيث أن جميع اللقاءات حتى الآن هي مقدمة Business Vaccine فهو ليس فقط دورات ولكن ستكون هناك العديد من المفاجئات عن Business Vaccine.

من مدرسة تلوجيا العلم والمعرفة وأرضها الخصبة الراخدة بالتفكير المنطقي والأسلوب العلمي أثبتت لنا العديد من المواهب والطاقات الفذة في شتى المجالات.

في هذا اللقاء نقدم لكم أحد نتائج هذه الأرض الطيبة، الاستاذ أحمد المحلاوي من جمهورية مصر العربية أرض العراقة والحضارة .

س: استاذ أحمد هل تفضلت بالتعريف عن نفسك؟

أهلاً وسهلاً بكم، سعيد جداً بهذا اللقاء، للتعريف عن نفسي أسمي أحمد هشام المحلاوي من جمهورية مصر العربية، أعمل في مجال التدريب، وتطوير الأعمال.

س: عالم التدريب مجال واسع ويتسم بالمنافسة وتقديم كل ما هو جديد متى بدأت دخول عالم التدريب وما هي الصعوبات التي واجهتك؟

بدأت رحلتي الفعلية في عالم التدريب سبتمبر 2020، حيث كانت أول دورة إعداد مدربي مع أستاذ/ أحمد ذيب من ضمن مبادرة أفريقيا الرقمية، وكانت البداية.

التحديات أن بدايتها كانت عبر التدريب عن بعد ومع حضور من جميع أنحاء الوطن العربي.

فكان لابد من تعلم تقنيات التدريب عن بعد وكيفية التواصل الفعال مع المتدربين.

س: لكل شخص منا حكاية في دخوله عالم تلوجيا فما هي حكايتك وكيف كانت بدايتك؟

بدايتها مختلفة تماماً، حيث شرفت وسعدت جداً باختيار أستاذِي أستاذِي أحمد ذيب لي لأكون شريكًا له في تأسيس تلوجيا وكانت كلمته الأولى لي "هل تستطيع معي صبراً؟" فكانت إجابتي "نعم بإذن الله أستطيع" فبدأت رحلتي مع تلوجيا.

س: بما أنك أحد مؤسسي تلوجيا ومدرب رياضي فيها فما هي الفرص والتحديات التي قابلتك؟

فتحت لي تلوجيا أفاق كثيرة رغم كوني جديداً في عالم التدريب، فكانت بمثابة مدرسة أتعلم فيها أساليب مختلفة من التدريب وشخصيات مختلفة من المدربي والمتدربين، وكيفية التعامل مع كل شخصية بامتيازها.

والتحديات تمثلت في إدارة الوقت لمحاولة التنسيق بين وقت العمل على فعاليات تلوجيا، وبين الدراسة والقراءة من أجل إعداد برامج تدريبية قيمة ومحاولة تعلم كل ما هو جديد من تقنيات في عالم التدريب.

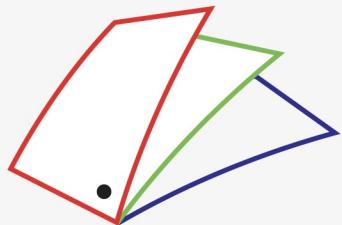
س: التوفيق بين الادارة في تلوجيا بجميع متطلباتها وادارة موقع التواصل الاجتماعي مع التدريب ليس بالأمر الهين ويحتاج قوة خارقة، هل حدثتنا عن سر جمع هذه الأمور؟

السر في الإحساس بقيمة الوقت ومعرفة قدره، وبالتالي تقسيم الوقت على المهام المطلوبة على حسب أهميتها، وأيضاً تقسيم المهام على حسب قدرتي على التركيز، مثلاً بالنسبة لي الأمور الخاصة بالتصميم غالباً أعمل عليها ليلاً، وإعداد البرامج التدريبية غالباً صباحاً، وخلال اليوم تختلف المهام على حسب المطلوب، وفي النهاية أهم شيء استثمار جزء من الوقت في التعلم المستمر لمعرفة التقنيات والأساليب الجديدة التي يمكن اتباعها لتوفير الوقت.



مجلة تلوجيا الرقمية

TLOGIA DIGITAL MAGAZINE



التأثير في المستقبل

الشكر والامتنان لكل من ساهم
في إعداد المجلة

TlogiaCollege



www.tlogia.com